

## 自分で決めてみなよ。全員で受け止めるから-上司の一言が私を変えた。美容業界からRPAマスターに

――以前は大手化粧品メーカーで勤務されていたのです ね。華やかな業界から物流会社への転身、ギャップな どはありませんでしたか?

実は、大塚倉庫で派遣を始めたばかりの頃は、美容 業界に戻りたい気持ちもありました。専門学校にも通い、 ずっと勉強してきたので、自分の適性を決めつけていた のかもしれません。ただ、働いているうちに「この会社 なんだかキラキラしている!」って思い始めたんですよ ね。若手社員がやりたいことを躊躇なく提案している姿 を見て、生き生きしているなって。前職にも華やかさは もちろんありますけど、内面から出る輝きっていうのか な。それを大塚倉庫の社員からは感じました。この会社 だったら、私でも裁量のある仕事を任せてもらえるかも しれないと。そこから物流やITの資格取得に励み、正社 員として活躍できるよう必死に勉強しました。

## ――ランチ会が急きょ、採用面接になったとか。

かなり異例だったと思います (笑)。派遣として働い ていたある日、経営トップとお話する機会がありました。 日頃から物流業務の効率化について提案したいと思って いた私は、ランチ会でRPA(ロボティクス・プロセス・ オートメーション) の話をしてみました。世間でRPAが 出始めたばかりの頃で、導入事例もほぼありませんでし た。すると、経営陣が興味を持ってくださり、なんと社 長室でプレゼンをすることに。しかもそのプレゼンがそ のまま正社員登用の面談になったんです!

ただのランチ会気分でお話をしていた私は、「噂のスピ ード感は本物だった」と思いましたね。かなり緊張しま したが、普段の仕事内容と提案が評価され……「うちは 良いと思ったことに関しては即決だから」と正社員採用 のお話をいただきました。すぐに「6カ月で全支店の業務 を自動化する」という大きな課題を与えられました。ト ライ&エラーが続く中、やり切れるんだろうかという不 安もありました。しかし、現地支店社員からの全面協力、 経営層とのプレゼン会議など、全社一丸のサポート体制 に背中を押されました。その頃ですかね、「全部自分で 決めてみなよ」って言われて。嬉しかったですね――。 -現在は社内外のデジタル化のためRPA担当としてひ

とり全国を飛び回っているそうですね。

全支店の自動化が成功したのもつかの間、次はパート ナー企業のデジタル化に着手することになったんです。私 たちの目標は、物流業界全体の改革ですから、データ連 携を行うために、パートナー企業の悩みをお聞きし、自 動化を推進しています。一筋縄ではいかないことも多い ですが、「次はこの業務を改善して欲しい」と言ってい ただけるようにまでなりました。経験のないゼロからの スタートでしたが、殻を破れたのは上司の何気ない一言 でした。現場訪問と改善を重ねた私だからこそ、上司に だって納得できないことがあればとことん立ち向かいま すよ――こんな自分を受け止めてくれるって、知ってい ますから。

